



Case History: **Migliorare la logistica nel gruppo Industrie Polieco MPB (gennaio 2003 – giugno 2003)**

➤ **L'azienda: il punto di partenza**

Il gruppo opera nel settore della plastica, attraverso 2 divisioni: Tubi (realizzando tubi lisci e corrugati) e Compound. L'azienda vende in tutto il mondo nella divisione Compound, mentre il mercato di riferimento è quello italiano per la divisione Tubi. Complessivamente il giro d'affari del gruppo è di circa 80 milioni di Euro. Vista la tipologia della produzione il gruppo ha forti problemi logistici (soprattutto di trasporto di prodotto finito).

➤ **Obiettivi**

Ottimizzare la logistica di prodotto finito, con particolare riferimento alla riduzione dei costi unitari di trasporto del prodotto finito

➤ **Le fasi del progetto**

1) **Check** aziendale

- Analisi della struttura logistica di prodotto finito

2) **Costruzione** del sistema di analisi e controllo dei costi di trasporto

- Individuazione degli indicatori di monitoraggio delle performance
- Calcolo degli indicatori su periodo di test
- Implementazione del sistema di monitoraggio delle performance logistiche

3) **Supporto operativo** per l'area logistica

- Individuazione delle aree critiche
- Individuazione dei punti di miglioramento
- Le politiche di miglioramento dei costi della logistica
- Revisione dei contratti con i trasportatori
- Progetto di outsourcing della logistica su alcuni servizi specifici

➤ **Metodologia e modalità di realizzazione**

- Interviste agli operatori dell'area logistica.
- Costruzione degli indicatori di monitoraggio logistico (ambiente di test)
- Supporto operativo mezza giornata alla settimana per la risoluzione delle problematiche logistiche

➤ **Planning**

6 mesi

➤ **Impegno risorse**

10 giornate in totale

➤ **Risultati raggiunti**

- Individuazione dei parametri di monitoraggio dell'area logistica
- Riduzione dei costi della logistica di prodotto finito

**Per ulteriori informazioni scrivi a : commerciale@custodia.it
oppure chiama 035 222772**